



## **Actieplan CO<sub>2</sub>-prestatieladder 2019 – 2021**

## ***Inleiding***

Dit actieplan CO<sub>2</sub>-prestatieladder beschrijft de doelstellingen voor de reductie van scope 1, 2 en 3 emissies over een periode van drie jaar en wordt jaarlijkse geactualiseerd.

SUEZ zorgt ervoor dat afvalstoffen weer als grondstof gebruikt kunnen worden. Met het recyclen van afvalstoffen in de keten wordt, met uitzondering van storten en verbranden, een vermindering van de CO<sub>2</sub>-emissie in de keten bereikt. De doelstellingen in dit actieplan zijn daarom gericht op een vermindering van de CO<sub>2</sub>-emissie in de gehele keten. Uiteraard blijven wij acties uitvoeren om directe en indirecte emissies (scope 1 en 2 emissies) te reduceren. Onze inspanningen om CO<sub>2</sub>-reductie van onze directe emissies (scope 1 en 2 emissies) te realiseren wordt echter voor een deel teniet gedaan doordat het inzamelen, transporteren en produceren van steeds hoogwaardigere secundaire grondstoffen nu eenmaal meer energie vraagt. Het gemiddelde gewicht per vervoerde vracht van gescheiden fracties is namelijk lager doordat gescheiden fracties gemiddeld gezien lichter zijn waardoor er ook meer brandstof per ingezamelde ton wordt verbruikt. Er moeten ook meer kilometers afgelegd worden om de afzonderlijk gescheiden fracties in te zamelen. Bovendien kost het verhogen van de kwaliteit van secundaire grondstoffen door verbeterde scheidings- en verwerkingstechnieken meer energie. Door een toename van de vermeden emissies in de keten (scope 3) kan in de totale keten toch CO<sub>2</sub> gereduceerd worden. SUEZ stelt zich dan ook ten doel om de totale CO<sub>2</sub>-emissie (scope 1, 2 en 3) in de periode tot 2030 met 20% te reduceren, dat wil zeggen jaarlijks met gemiddeld 2% .. Deze lange periode is enerzijds gekozen omdat cijfers per jaar om verschillende redenen kunnen fluctueren en anderzijds om zoveel mogelijk aan te sluiten bij de doelstellingen van SUEZ corporate.

### ***Doelstelling totale scope 1, 2 en 3 emissies:***

- -2% CO<sub>2</sub>-reductie per jaar.

Om deze doelstelling te realiseren worden de volgende acties uitgevoerd.

### ***Acties scope 1 emissies:***

De volgende acties om het brandstofverbruik te reduceren zullen in 2019 - 2021 worden uitgevoerd:

1. Opleiding "Professionele voertuigbeheersing Kijktechnieken en Defensief Rijgedrag";  
Begeleiding van chauffeurs door mentor-chauffeurs;
2. Routeoptimalisatie;
3. Monitoring brandstofverbruik;
4. Hybride- en elektrische voertuigen;
5. Competitie leaserijders;

Dit zijn voorziene acties. Het actieplan wordt jaarlijks bijgesteld.

1 Opleiding Het Nieuwe Rijden (HNR) en begeleiding van chauffeurs door mentor-chauffeurs  
In de periode 2019 – 2021 zullen nog respectievelijk 239, 121 en 68 chauffeurs de training HNR1 of HNR2 volgen.

Deze training wordt conform de eisen CBR / CCV uitgevoerd door gecertificeerde rij-instructeurs en niet door de mentor chauffeurs.

SUEZ beschikt over 4 mentorchauffeurs. Deze worden ingezet voor het begeleiden van (nieuwe) chauffeurs. Zuinig rijden zal hierbij speerpunt zijn. Concreet betekent dit dat de zaken die zijn aangeleerd bij Het Nieuwe Rijden en Professionele Voertuigbeheersing worden herhaald en aangescherpt. In principe komen alle chauffeurs van SUEZ in aanmerking voor begeleiding door een mentorchauffeur. De mentorchauffeurs worden ingezet voor beoordeling, begeleiding en instructie van de chauffeurs. Afdeling opleidingen is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

### 2 Routeoptimalisatie

Routeoptimalisatie van de inzamelroutes leidt tot een verdere vermindering van de gereden kilometers en daarmee ook tot een reductie van het brandstofverbruik. De afgelopen jaren zijn hier al veel resultaten

mee geboekt. Voor 2019 en 2020 is als doel gesteld om elk jaar 500.000 kilometer ten opzichte van 2018 te besparen. Daarnaast zal SUEZ het in 2018 gestarte 'White label' project waarbij met partners in binnensteden efficiënter in en deels elektrisch wordt ingezameld, uitbreiden. Daarvoor zet SUEZ een elektrische bakwagen in. Afdeling Fleet & Logistics is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

### 3 Monitoring brandstofverbruik

Er is een pilot uitgevoerd met een systeem waarbij real time het rijgedrag van chauffeurs wordt gevolgd. In 2018 is een nieuwe pilot met een nieuwe leverancier gestart die in 2019 wordt afgerond. De doelstelling is om een reductie van brandstofverbruik van 5 % te behalen. Het gaat om 25 wagens in Utrecht. Afdeling Fleet & Logistics is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie. Bij succes vindt landelijke implementatie plaats.

### 4 Hybride- en elektrische voertuigen

Er is in 2018 een elektrisch/diesel hybride voertuig besteld. Dit voertuig gaat in het 2e kwartaal van 2019 rijden. Het voertuig rijdt op diesel en kan het laatste deel in de stad en bij de restaurants elektrisch rijden. De twee elektrische vuilniswagens die op waterstof gaan rijden zijn besteld en gaan in de 2e helft van 2019 rijden.

### 5 Competitie leaserijders

In het tweede helft van 2018 is gestart met een vrijwillige leasecompetitie voor leaserijders. Het doel is om elk half jaar 2% brandstof te reduceren. Daarnaast is het doel om het aantal hybride- en elektrische leasewagens met 20% toe te laten nemen. Afdeling HSE is verantwoordelijk voor de monitoring van deze actie.

### **Doelstellingen scope 2 emissies:**

De volgende acties om *scope 2 emissies* te reduceren zullen in 2017 – 2019 worden uitgevoerd:

1. Opwekken duurzame energie;
2. Maatregelen overige energiebesparingsonderzoeken;
3. LED verlichting;
4. Energielabel C kantoorgebouwen.

#### *1. Opwekken duurzame energie*

In 2018 heeft er overleg met Engie plaatsgevonden over welke andere mogelijke vormen van duurzame energie zoals windenergie bij SUEZ toegepast kan worden. De haalbaarheid is afhankelijk van de capaciteit van de huidige elektrische installaties. Daarom is gestart met een inventarisatie van het vermogen van de huidige installaties om zo te bepalen welk restvermogen voor de teruglevering aan het net beschikbaar is. Op basis daarvan kan in 2019 bepaald worden welke locaties geschikt zijn voor het plaatsen van bijvoorbeeld kleine windmolens.

#### *2. Maatregelen overige energiebesparingsonderzoeken*

In het verleden zijn er op diverse locaties energiebesparingsonderzoeken uitgevoerd. Ongeveer 95 procent van het totale elektriciteitsverbruik kan teruggevoerd worden tot deze locaties. In 2017 is de actualiteit van deze energiebesparingsonderzoeken onderzocht en zijn de destijds voorgestelde maatregelen op haalbaarheid getoetst. In 2018 is een actueel overzicht opgesteld waarin per locatie alle uitgevoerde en nog uit te voeren energiebesparende maatregelen worden opgenomen. Deze worden afhankelijk van de haalbaarheid in 2019- 2021 uitgevoerd. De maatregelen uit het Energie Efficiëntie Plan ReEnergy zijn waar mogelijk vrijwel geheel afgerond. Afdeling HSE is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze acties.

#### *3. LED verlichting*

De afgelopen jaren is de verlichting op diverse locaties zoals in Roosendaal, Rotterdam, Duiven, Veendam en Maastricht vervangen door LED verlichting. In 2018 is een landelijk programma opgestart voor het vervangen van de bestaande verlichting door LED-verlichting voor de locaties waar dit nog niet is gebeurd. De uitvoering zal in 2019-2021 gecontinueerd worden.

Afdeling inkoop is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

#### *5. Energielabel C kantoorgebouwen*

In 2017 is een start gemaakt met de voorbereiding en een plan van aanpak opgesteld ter voorbereiding op de verplichte Energielabel C in 2023 voor kantoorgebouwen. In 2018 werden offertes opgevraagd voor het opstellen van een energielabel voor die locaties waar energielabel C nodig is. In 2019 wordt budget voor 2020 gereserveerd en wordt opdracht gegeven voor het bepalen van de energielabels. Indien het label lager is dan energielabel C zullen de benodigde maatregelen worden geïnventariseerd en wordt budget gereserveerd om deze maatregelen in 2021 uit te voeren. In 2022 worden de nieuwe energielabels opgesteld zodat, waar nodig, alle kantoor gebouwen in 2023 voldoen aan energielabel C. Afdeling inkoop en afdeling HSE zijn verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

### **Doelstellingen scope 3 emissies**

#### *Reductiedoelstellingen kunststof:*

Het totale aanbod van kunststof verpakkingen (van 60% van alle gemeenten) aan SUEZ zal in de periode 2019 - 2021 naar verwachting niet verder toenemen. Van het totale aanbod kan SUEZ in haar eigen sorteerinstallatie ongeveer 100 kiloton sorteren. Zo'n 53 procent hiervan bestaat uit plastics. SUEZ blijft zichzelf ten doel stellen om een regiefunctie in de keten te vervullen, zodat een zo groot mogelijk gedeelte van de aangeboden hoeveelheden ook daadwerkelijk gesorteerd worden. Naast de hoeveelheid die SUEZ in haar eigen installatie sorteert, zal dit in 2019 ongeveer 30 kiloton zijn waarvan 10 kiloton in het buitenland. Daarbij zal de aandacht vooral gericht worden op het verder verhogen van de ontvangen én de gesorteerde kwaliteit van de afvalstoffen en daarmee de toepasbaarheid van de gesorteerde verpakkingen.

De vermeden emissie per kiloton te recyclen product is volgens de VA/EPA 1,6 kiloton CO<sub>2</sub>. In de periode 2019-2021 zal naar verwachting in totaal 144 kiloton CO<sub>2</sub> in de keten worden bespaard. De afdeling Material Resource Management is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

In 2018 zijn SUEZ en Kempnaars Recycling via de joint venture SK Polymers gestart met de verwerking van harde kunststoffen.

- In 2019 wordt naar verwachting 15 kiloton harde kunststoffen verwerkt tot hoogwaardige grondstoffen. Hierbij is uitgegaan van dezelfde vermeden emissies als voor kunststofverpakkingen. In scope 3 is de doelstelling voor de vermeden emissie in 2019 daarmee ongeveer 24 kiloton.

Vanaf 2018 zijn er PET-trays verwerkt.

- In 2019 wordt naar verwachting jaarlijks 4,4 kiloton PET-trays tot hoogwaardige secundaire grondstoffen verwerkt. Dit staat gelijk aan ongeveer 7 kiloton CO<sub>2</sub> vermeden emissie. Voorheen werd deze stroom laagwaardiger verwerkt.

#### *Reductiedoelstellingen verbranden:*

- Streven naar het verhogen van het rendement van de verbrandingsinstallatie. Om dit te bereiken wordt in 2019 verder gewerkt aan de haalbaarheid van de realisatie van een biomineralen drooginstallatie. Indien tot uitvoering overgegaan wordt zal de realisatie in de jaren 2020 en 2021 plaatsvinden. Hiermee wordt het vervoer van 95 kiloton water in 140 kiloton mest (van 75 - 63% water naar 13.5% water) voorkomen. Het vervoer hiervan betreft de vermeden emissie. Op basis van 25 ton per vracht naar midden Frankrijk worden circa 2,5 miljoen transportkilometers voorkomen. Bij een brandstofverbruik van 1 op 2,5 voor een vrachtwagen en de conversiefactor van 3,232 kan er 2.500.000 km/2,5l/km=1000.000 x 3,232=3,2 kiloton CO<sub>2</sub> per jaar bespaard worden. Verwacht wordt dat in 2019 de definitieve milieuvergunning voor de installatie verkregen wordt.

- In 2019-2021 zal het hout dat SUEZ shreddert en naar een Bio Energie Centrale (BEC) en de spaanplaatindustrie afgevoerd gecertificeerd worden volgens de NTA8080.
- Toename van het aantal aansluitingen bij Duurzaam Energiebedrijf Roosendaal van de restwarmte van ReEnergy. Zie <http://energieder.nl/>. In 2019-2021 zal de temperatuur van de warmte die naar Duurzaam Energiebedrijf Roosendaal gaat worden verhoogt. Daarmee kunnen er meer aansluitingen gerealiseerd worden (uitbreiding van +/- 8000 MWh/jaar). In 2019 zullen 31 nieuw te bouwen sociale woningen worden aangesloten.
- Verder wordt in de periode 2019 – 2021 de haalbaarheid bepaald van een project om warmte en CO<sub>2</sub> te leveren aan het kassencomplex in Steenbergen. Bij realisatie zal er 45 kton/CO<sub>2</sub> en 280.000 MWh warmte per jaar geleverd worden.
- Er wordt een proef gestart voor de productie van waterstof door met onze elektriciteit water via elektrolyse te splitsen in waterstof en zuurstof.

ReEnergy is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze acties.