



**Actieplan CO<sub>2</sub>-prestatieladder 2019 – 2021, update 2020**

## ***Inleiding***

Dit actieplan CO<sub>2</sub>-prestatieladder beschrijft de doelstellingen voor de reductie van scope 1, 2 en 3 emissies over een periode van drie jaar en wordt jaarlijkse geactualiseerd.

SUEZ zorgt ervoor dat afvalstoffen weer als grondstof gebruikt kunnen worden. Met het recyclen van afvalstoffen in de keten wordt een vermindering van de CO<sub>2</sub>-emissie in de keten bereikt. De doelstellingen in dit actieplan zijn gericht op een vermindering van de CO<sub>2</sub>-emissie in de gehele keten. Uiteraard blijven wij acties uitvoeren om directe en indirecte emissies (scope 1 en 2 emissies) te reduceren. Onze inspanningen om CO<sub>2</sub>-reductie van onze directe en indirecte emissies (scope 1 en 2 emissies) te realiseren worden echter voor een deel te niet gedaan doordat het inzamelen, transporteren en produceren van steeds hoogwaardigere secundaire grondstoffen nu eenmaal meer energie vraagt. Er moeten meer kilometers afgelegd worden om de afzonderlijk gescheiden fracties in te zamelen. Bovendien kost het verhogen van de kwaliteit van secundaire grondstoffen door verbeterde scheidings- en verwerkingstechnieken meer energie. Door een toename van de vermeden emissies in de keten (scope 3) kan in de totale keten toch CO<sub>2</sub> gereduceerd worden, ondanks een hogere emissie bij SUEZ. SUEZ stelt zich dan ook ten doel om de totale CO<sub>2</sub>-emissie (scope 1, 2 en 3) in de periode tot 2030 met 20% te reduceren, dat wil zeggen jaarlijks met gemiddeld 2%. Deze lange periode is enerzijds gekozen omdat cijfers per jaar om verschillende redenen kunnen fluctueren en anderzijds om zoveel mogelijk aan te sluiten bij de doelstellingen van SUEZ corporate en het klimaatakkoord van Parijs.

### ***Doelstelling totale scope 1, 2 en 3 emissies:***

- -2% CO<sub>2</sub>-reductie per jaar ten opzichte van 2018.

Om deze doelstelling te realiseren worden de volgende acties uitgevoerd.

### ***Acties scope 1 emissies:***

De volgende acties om het brandstofverbruik te reduceren zullen in 2019 - 2021 worden uitgevoerd:

1. Opleiding “Professionele voertuigbeheersing Kijktechnieken en Defensief Rijgedrag”;  
Begeleiding van chauffeurs door mentor-chauffeurs;
2. Routeoptimalisatie;
3. Monitoring brandstofverbruik;
4. Hybride- en elektrische voertuigen;
5. Competitie leaserijders;

#### **1 Opleiding Het Nieuwe Rijden (HNR) en begeleiding van chauffeurs door mentor-chauffeurs**

In de periode 2019 – 2021 zullen nog respectievelijk 239, 257 en 160 chauffeurs de training HNR1 of HNR2 volgen.

Deze training wordt conform de eisen CBR /CCV uitgevoerd door gecertificeerde rij-instructeurs en niet door de mentor chauffeurs.

SUEZ beschikt over 4 mentorchauffeurs. Deze worden ingezet voor het begeleiden van (nieuwe) chauffeurs. Zuinig rijden zal hierbij speerpunt zijn. Concreet betekent dit dat de zaken die zijn aangeleerd bij Het Nieuwe Rijden en Professionele Voertuigbeheersing worden herhaald en aangescherpt. In principe komen alle chauffeurs van SUEZ in aanmerking voor begeleiding door een mentorchauffeur. De mentorchauffeurs worden ingezet voor beoordeling, begeleiding en instructie van de chauffeurs. Afdeling opleidingen is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

#### **2 Routeoptimalisatie**

Routeoptimalisatie van de inzamelroutes leidt tot een verdere vermindering van de gereden kilometers en daarmee ook tot een reductie van het brandstofverbruik. De afgelopen jaren zijn hier al veel resultaten mee geboekt waardoor het besparingspotentieel afneemt. Voor 2019 is 272.500 kilometer bespaard en 2020 is als doel gesteld om 150.000 kilometer ten opzichte van 2019 te besparen.

Daarnaast zal SUEZ het in 2018 gestarte 'White label' project waarbij met partners in binnensteden efficiënter en deels elektrisch wordt ingezameld, uitbreiden. SUEZ zet hier onder andere een elektrische bakwagen voor in. Afdeling Fleet & Logistics is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

### 3 Monitoring brandstofverbruik

Er is een pilot uitgevoerd met een systeem waarbij real time het rijgedrag van chauffeurs wordt gevolgd. In 2018 is een nieuwe pilot met een nieuwe leverancier gestart die in 2019 is afgerond. De doelstelling is om een reductie van brandstofverbruik van 5% te behalen. Het gaat om 25 wagens in Utrecht. In 2020 vindt landelijke implementatie plaats. Afdeling Fleet & Logistics is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

### 4 Hybride- en elektrische voertuigen

Er is in 2018 en in 2019 een elektrisch/diesel hybride voertuig besteld. Deze gaan in het 2e of 3e kwartaal van 2020 rijden. Deze voertuigen rijden op diesel en kunnen het laatste deel in de stad en bij de restaurants elektrisch rijden. De twee elektrische vuilniswagens die op waterstof gaan rijden zijn besteld en gaan in de 2e helft van 2020 rijden.

### 5 Competitie leaserijders

In het tweede helft van 2018 is gestart met een vrijwillige leasecompetitie voor leaserijders. Het doel is om elk half jaar 2% brandstof te reduceren. Daarnaast is het doel om het aantal hybride- en elektrische leasewagens jaarlijks met 20% toe te laten nemen. Afdeling HSE is verantwoordelijk voor de monitoring van deze actie.

#### **Doelstellingen scope 2 emissies:**

De volgende acties om *scope 2 emissies* te reduceren zullen in 2019 – 2021 worden uitgevoerd:

1. Opwekken duurzame energie;
2. Maatregelen overige energiebesparingsonderzoeken;
3. LED verlichting;
4. Energielabel C kantoorgebouwen.

#### *1. Opwekken duurzame energie*

Volgens Stimulering Duurzame Energieproductie (SDE+) kan 53% van de in 2019 opgewekte energie van grootverbruiker ReEnergy van SUEZ als duurzaam geproduceerde energie worden aangemerkt. ReEnergy gebruikt 70% van totale hoeveelheid stroom van SUEZ Nederland en wekt zijn eigen stroom duurzaam op. Er wordt bij ReEnergy bijna 3x zoveel duurzame stroom opgewekt als er door heel SUEZ wordt gebruikt.

Er heeft overleg met Engie plaatsgevonden over welke andere mogelijke vormen van duurzame energie naast de reeds geïnstalleerde zonnepanelen zoals windenergie bij SUEZ toegepast kan worden. Het bleek financieel niet haalbaar om kleine windmolens te plaatsen. In 2020 wordt nagegaan of andere vormen van duurzame energie wel haalbaar zijn zoals bio-energie.

#### *2. Maatregelen overige energiebesparingsonderzoeken*

In het verleden zijn er op diverse locaties energiebesparingsonderzoeken uitgevoerd. Ongeveer 95 procent van het totale elektriciteitsverbruik kan teruggevoerd worden tot deze locaties. In 2017 is de actualiteit van deze energiebesparingsonderzoeken onderzocht en zijn de destijds voorgestelde maatregelen op haalbaarheid getoetst. In 2018 is een actueel overzicht opgesteld waarin per locatie alle uitgevoerde en nog uit te voeren energiebesparende maatregelen uit de energiebesparingsonderzoeken zijn opgenomen. In 2019 is een actueel overzicht opgesteld waarin per locatie alle uitgevoerde en nog uit te voeren erkende energiebesparende maatregelen van de erkende maatregellijsten zijn opgenomen. Deze maatregelen worden afhankelijk van de haalbaarheid in 2020- 2021 uitgevoerd. De maatregelen uit het Energie Efficiëntie Plan van ReEnergy zijn waar mogelijk vrijwel geheel afgerond. Afdeling HSE is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze acties.

### 3. LED verlichting

De afgelopen jaren is de verlichting op diverse locaties, zoals Roosendaal, Rotterdam, Duiven, Veendam en Maastricht vervangen door LED verlichting. In 2018 is een landelijk programma opgestart voor het vervangen van de bestaande verlichting door LED-verlichting voor de locaties waar dit nog niet is gebeurd. Het management heeft in 2019 het investeringsvoorstel voor verdere landelijke uitrol voorlopig goedgekeurd. De uitvoering hiervan zal in 2020-2021 gecontinueerd worden.

Afdeling inkoop is samen met de operatie en afdeling HSE verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

### 5. Energielabel C kantoorgebouwen

In 2017 is een start gemaakt met de voorbereiding en is er een plan van aanpak opgesteld ter voorbereiding op de verplichte Energielabel C in 2023 voor kantoorgebouwen. In 2018 werden offertes opgevraagd voor het opstellen van een energielabel voor die locaties waar energielabel C nodig is. In 2019 werd budget voor 2020 gereserveerd en dan wordt opdracht gegeven voor het bepalen van de energielabels. Indien het label lager is dan energielabel C zullen de benodigde maatregelen worden geïnventariseerd en wordt budget gereserveerd om deze maatregelen in 2021 en 2022 uit te voeren zodat alle kantoorgebouwen die een energielabel C moeten hebben hier in 2023 aan voldoen. Afdeling inkoop en afdeling HSE zijn verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

## Doelstellingen scope 3 emissies

### *Reductiedoelstellingen kunststof:*

Het totale aanbod van kunststof verpakkingen (van 60% van alle gemeenten) aan SUEZ zal in de periode 2019 - 2021 naar verwachting niet verder toenemen. Van het totale aanbod kan SUEZ in haar eigen sorteerinstallatie ongeveer 100 kiloton sorteren. Ongeveer de helft hiervan bestaat uit plastics. SUEZ blijft zichzelf ten doel stellen om een regiefunctie in de keten te vervullen, zodat een zo groot mogelijk gedeelte van de aangeboden hoeveelheden ook daadwerkelijk gesorteerd worden. Naast de hoeveelheid die SUEZ in haar eigen installatie sorteert, zal dit in 2019-2021 ongeveer 25-30 kiloton per jaar zijn waarvan 10 kiloton in het buitenland. Daarbij zal de aandacht vooral gericht worden op het verder verhogen van de ontvangen én de gesorteerde kwaliteit van de afvalstoffen en daarmee de toepasbaarheid van de gesorteerde verpakkingen.

De vermeden emissie per kiloton te recyclen product voor kunststofmix is volgens de VA/EPA per ton 0,4 kiloton CO<sub>2</sub>. In de periode 2019-2021 zal naar verwachting in totaal 75 kiloton CO<sub>2</sub> in de keten worden bespaard. De besparing per gesorteerde soort kunststof is hoger en zal elk half jaar geëvalueerd worden. De Value Chain Plastics is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

In 2018 zijn SUEZ en Kempnaars Recycling via de joint venture SK Polymers gestart met de verwerking van harde kunststoffen.

- In 2019 is 15 kiloton harde kunststoffen verwerkt tot hoogwaardige grondstoffen. Voor 2020 blijft deze ongeveer gelijk. De doelstelling voor de vermeden emissie in 2020 is daarmee ongeveer 6,3 kiloton, uitgaande van dezelfde vermeden emissies als voor kunststofverpakkingen.

Vanaf 2018 zijn er PET-trays verwerkt.

- In 2019 is 1,1 kiloton PET-trays tot hoogwaardige secundaire grondstoffen verwerkt. Dit staat gelijk aan ongeveer 3 kiloton vermeden CO<sub>2</sub> emissie. Het bleek echter niet mogelijk om de gevraagde kwaliteit te behalen. Omdat de verwerkingscapaciteit te beperkt is, worden de PET-trays vanaf 2020 thermisch verwerkt en opgewerkt tot brandstof.

### *Reductiedoelstellingen verbranden:*

Streven naar het verhogen van het rendement van de verbrandingsinstallatie.

- In 2019 is verder gewerkt aan de haalbaarheid van de realisatie van een biomineralen drooginstallatie. Indien tot uitvoering overgegaan wordt zal de realisatie in de jaren 2020 en 2021 plaatsvinden. Hiermee wordt het vervoer van 95 kiloton water in 140 kiloton mest (van 75 - 63% water naar 13.5% water) voorkomen. Het vervoer hiervan betreft de vermeden emissie. Op basis van 25 ton per vracht naar midden Frankrijk worden circa 2,5 miljoen transportkilometers voorkomen. Bij een brandstofverbruik van 1 op 2,5 voor een vrachtwagen en de conversiefactor van 3,232 kan er  $2.500.000 \text{ km} / 2,5 / \text{km} = 1000.000 \times 3,232 = 3,2$  kiloton CO<sub>2</sub> per jaar bespaard worden. De vergunning is verleend maar nog niet onherroepelijk omdat er beroep is aangetekend bij de Raad van State. Dit beroep wordt in 2020 behandeld.
- Re Energy is gecertificeerd volgende de NTA8080 en zal de komende jaren naar verwachting ook gecertificeerd blijven.
- Toename van het aantal aansluitingen bij Duurzaam Energiebedrijf Roosendaal van de restwarmte van ReEnergy. Zie <http://energieder.nl/>. In 2019-2021 zal de temperatuur van de warmte die naar Duurzaam Energiebedrijf Roosendaal gaat worden verhoogd. Daarmee kunnen er meer aansluitingen gerealiseerd worden (uitbreiding van +/- 8000 MWh/jaar). In 2019 zijn 31 en in 2020 zullen 34 nieuw te bouwen woningen worden aangesloten. Verder wordt er in 2020 gestart met het ombouwen van een oud kantoorpand naar appartementen, deze worden naar verwachting in 2021 opgeleverd. In 2020 wordt gestart met de ontwikkeling van een deel de 500 woningen en appartementen waarvan de op oplevering naar verwachting in 2022 zal plaatsvinden.
- Verder wordt in de periode 2019 – 2021 de haalbaarheid bepaald van een project om warmte en CO<sub>2</sub> te leveren aan het kassencomplex in Steenberghe. Bij realisatie zal er 45 kton/CO<sub>2</sub> en 280.000 MWh warmte per jaar geleverd worden.
- Er wordt een proef gestart voor de productie van waterstof door met onze elektriciteit water via elektrolyse te splitsen in waterstof en zuurstof.

ReEnergy is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze acties.

In 2019 is het hout dat SUEZ shreddert en naar een Bio Energie Centrale (BEC) en de spaanplaatindustrie af voert gecertificeerd volgens de NTA8080. De interpretatie van de eisen zijn echter zodanig aangescherpt dat het certificeringsproces bemoeilijkt wordt. Daarom kan SUEZ deze certificering niet continueren.

### Duurzaam inkopen

In 2019 zijn de duurzaamheidscriteria hiervoor bepaald. Deze criteria zijn gerelateerd aan scope 1, 2 en 3 emissies. In 2020 wordt geïnventariseerd in hoeverre van de huidige leveranciers aan deze criteria voldoen. SUEZ stelt zichzelf ten doel om uiterlijk in 2021 de helft alle inkopen duurzaam te laten zijn.